

(ปกหน้า/ปกใน)



## ข้อเสนอแนวความคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

เรื่อง (ชื่อเรื่อง).....

โดย

(ระบุ คำนำหน้า ชื่อ - นามสกุล).....

ตำแหน่ง .....

กลุ่มงาน (เดิม) .....

กอง/ศูนย์/สำนักงาน/กลุ่ม (เดิม) .....

ผู้ขอเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อเลื่อนขั้นแต่งตั้งให้ดำรง

ตำแหน่ง.....

ตำแหน่งเลขที่ .....

กลุ่มงาน .....

กอง/ศูนย์/สำนักงาน/กลุ่ม .....

สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

## คำนำ

กล่าวถึงความเป็นมาของผลงานโดยย่อ ทำขึ้นเพื่ออะไร(ไม่ระบุว่าทำเพื่อประเมินเลื่อน  
ระดับสูงขึ้น) เนื้อหาภายในเล่มประกอบด้วยอะไรบ้าง ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และขอบคุณผู้ให้ความ  
ช่วยเหลือ (ถ้ามี) .....

.....  
.....

ชื่อ - นามสกุล (ไม่ต้องระบุคำนำหน้านาม)  
เดือน/ปี (พ.ศ.)

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	(๑)
สารบัญ	(๒)
สารบัญตาราง (ถ้ามี)	(๓)
สารบัญภาพ (ถ้ามี)	(๔)
ข้อเสนอแนวความคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน	๑
๑. เรื่องที่นำเสนอ	
๒. หลักการและเหตุผล	
๓. บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอ ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข	
๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ	
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก	
- เอกสารประกอบข้อเสนอแนวความคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน เช่น เอกสารงาน/กิจกรรม/ โครงการ คู่มือ เป็นต้น	

## สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ ๑ (ระบุชื่อตาราง).....	
ตารางที่ ๒.....	
ตารางที่ ๓.....	
ตารางที่ ๔.....	

ชื่อตารางต้องตรงกับที่ปรากฏในเนื้อหา

## สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ ๑ (ระบุชื่อภาพ).....	
ภาพที่ ๒.....	
ภาพที่ ๓.....	
ภาพที่ ๔.....	

ชื่อภาพต้องตรงกับที่ปรากฏในเนื้อหา

## ข้อเสนอแนวคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

๑. เรื่อง...(ระบุชื่อเรื่อง (ผลงาน) ตามประกาศรายชื่อข้าราชการผู้ได้รับคัดเลือกให้เข้ารับการประเมินผลงาน)...

### ๒. หลักการและเหตุผล

..... (หลักการ) .....

..... (เหตุผล).....

คำอธิบาย : อธิบายถึงเหตุผลความจำเป็น สาเหตุที่นำเสนอแนวคิดหรือวิธีการพัฒนางาน มีเหตุจูงใจอย่างไร และจะก่อให้เกิดประโยชน์อย่างไร หรือแนวคิดในการพัฒนาหรือปรับปรุงงานเรื่องนี้ สถานภาพเดิมของงานเรื่องนี้มีปัญหาอย่างไร หรือควรจะต้องพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นเพราะเหตุใด การพัฒนาปรับปรุงงานเรื่องนี้จะก่อให้เกิดประโยชน์อย่างไรต่อหน่วยงานหรือองค์กร

### ๓. บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอ ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : นำเสนอแนวคิด หรือวิธีการเพื่อพัฒนางาน หรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ควรเป็นแนวคิด วิสัยทัศน์ หรือแผนงานที่จะกระทำในอนาคต เพื่อพัฒนางานในตำแหน่ง ที่จะได้รับการแต่งตั้ง สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์หรือสภาพทั่วไปของหน้าที่ ความรับผิดชอบของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง ควรนำข้อมูลจากผลการปฏิบัติงาน ผลงานวิจัย หรือผลงานวิชาการอื่น ๆ มาสนับสนุนแนวทางดังกล่าว เพื่อความน่าเชื่อถือและแสดงให้เห็นว่า แนวคิดหรือวิธีการพัฒนางานดังกล่าว จะสามารถนำไปใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานได้จริง โดยสามารถเขียนเป็น ๔ ส่วนก็ได้ ดังนี้

### ๓.๑ ทฤษฎี ความรู้ทางวิชาการ และสถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : ทฤษฎี ความรู้ทางวิชาการ และสถานการณ์หรือข้อมูลในพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งควรกล่าวนำก่อน โดยให้มีสาระสอดคล้องกับแนวคิดที่เสนอ และให้มีการอ้างอิง

**๓.๒ การวิเคราะห์**

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : ใช้หลักการวิเคราะห์สถานการณ์ วิเคราะห์ปัญหา โดยเลือกใช้เทคนิคการวิเคราะห์ต่าง ๆ มาใช้ให้เหมาะสมกับสภาพปัญหา หรือการวิเคราะห์โดยการตั้งคำถาม

**๓.๓ แนวคิดในการพัฒนางาน**

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : นำผลที่ได้จากรวบรวมและวิเคราะห์ทฤษฎี ความรู้ทางวิชาการต่างๆ ในข้อ ๓.๒ มาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับบริบทของงานที่ได้จากการวิเคราะห์สถานการณ์ หรือปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อกำหนดแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งที่จะแต่งตั้งและกำหนดวัตถุประสงค์ที่ต้องการจะบรรลุของแนวคิดนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแนวทาง หรือวิธีการปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมตามข้อ ๓.๔ ต่อไป

**๓.๔ ข้อเสนอ**

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : แสดงรายละเอียดแนวทาง วิธีการ หรือขั้นตอนปฏิบัติ ระยะเวลาการดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวคิดที่กำหนดไว้ในข้อ ๓.๓ และกำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินการให้ชัดเจน ซึ่งผู้เสนอแนวคิด/ข้อเสนอต้องเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการนำแนวคิดนี้) โดยให้เขียนเป็นข้อ ๆ หรือเสนอในลักษณะแผนปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดผลการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมและสามารถวัดความสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้จริง

**๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : ระบุผลที่คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้น จากการเสนอแนวคิด วิธีการหรือข้อเสนอ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งผลงานต้องแสดงได้ทั้งเชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ ตลอดจนช่วงเวลา คาดว่าผลงานจะเกิดประโยชน์ต่อบุคคล เป้าหมาย และเกิดผลงานที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม

**๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

..... (เนื้อหา).....

คำอธิบาย : ให้ระบุตัวชี้วัดที่สามารถนำมาใช้วัดผลสำเร็จ จากการเสนอแนวคิด วิธีการ เพื่อพัฒนาหรือปรับปรุงงานได้อย่างชัดเจน ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่กำหนดต้องวัดให้สอดคล้องกับผลที่คาดว่าจะได้รับตามที่กำหนดไว้



## บรรณานุกรม

### ตัวอย่างการเขียนบรรณานุกรมรูปแบบ APA (American Psychological Association)

การเขียนชื่อผู้แต่งไม่ต้องลงค่านามตำแหน่งทางวิชาการคำเรียกทางวิชาชีพและตำแหน่งยศต่างๆ (ยกเว้นมีฐานันดรศักดิ์บรรดาศักดิ์และสมณศักดิ์)

#### ผู้เขียน ๑ คน

ผู้แต่ง๑./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

#### ผู้เขียน ๒ คน

ผู้แต่ง๑, และผู้แต่ง๒./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

#### ผู้เขียน ๓ คน

ผู้แต่ง๑, ผู้แต่ง๒, และผู้แต่ง๓./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

#### ผู้เขียนมากกว่า ๗ คน

ผู้แต่ง๑, ผู้แต่ง๒, ผู้แต่ง๓, ผู้แต่ง๔, ผู้แต่ง๕, ผู้แต่ง๖, ...ผู้แต่งคนสุดท้าย./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

#### ๑. หนังสือ

ผู้แต่ง๑./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

สุกัญญาอรอส. (๒๕๖๑). วัสดุชีวภาพ. พิษณุโลก: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวร.

#### หนังสือไม่ปรากฏชื่อผู้แต่ง

ชื่อเรื่อง/(พิมพ์ครั้งที่).// (ปีพิมพ์).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

หลักความคิดชีวิตคนทำงาน. (๒๕๕๑). กรุงเทพฯ: แผนงานสุขภาวะองค์กรภาคเอกชนสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ.

#### บทความหรือบทในหนังสือ

ชื่อผู้แต่งบทความหรือบท./ (ปีพิมพ์).//ชื่อบทความหรือบท./ในหรือ In/ชื่อบรรณาธิการ/(บ.ก. หรือ Ed. หรือ Eds.),/ชื่อหนังสือ/(น. หรือ p. หรือ pp. เลขหน้า).//สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.

วัลลภวิชชุสวัสดิ์. (๒๕๖๑). แนวความคิดเรื่องชนชั้นนำทางการเมืองของกิตาโนมอสกักับชนชั้นนำทางการเมืองไทยในยุคมาลानาไทย. ในวัชรพลศุภจักรวัฒนาและวัชรพลพุทธรักษา (บ.ก.), ว่าด้วยทฤษฎีรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ร่วมสมัย (พิมพ์ครั้งที่๒). (น. ๔๗-๖๘). พิษณุโลก: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวร.

\*หมายเหตุ (พิมพ์ครั้งที่) ให้ระบุตั้งแต่ครั้งที่๒เป็นต้นไป

#### ๒. หนังสือแปล

ชื่อผู้แต่งต้นฉบับ./ (ปีพิมพ์).//ชื่อเรื่องที่แปล/[ชื่อต้นฉบับ]/(ชื่อผู้แปล, แปล)./สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์. // (ต้นฉบับพิมพ์ปีค.ศ. หรือพ.ศ.)

แบร์รีสมาร์. (๒๕๕๕). มิเชลฟูโกต์ [Michel Foucault] (จาเมรีเซียงทองและสุนทรสรานจิต, แปล). กรุงเทพฯ: ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน). (ต้นฉบับพิมพ์ปีค.ศ. ๑๙๙๔).

### ๓. E-book

ผู้แต่ง. / (ปีพิมพ์) / ชื่อเรื่อง / (พิมพ์ครั้งที่) / สถานที่พิมพ์: / สำนักพิมพ์. // จากหรือ from / <http://www.xxx>  
Howitt, D. (๒๐๑๑). Introduction to research methods in psychology. Retrieved from  
<https://www.dawsonera.com>.

จักรพันธ์เพ็ชรภูมิ. (๒๕๖๒). พฤติกรรมสุขภาพ: แนวคิดทฤษฎีและการประยุกต์ใช้. (พิมพ์ครั้งที่๓).  
พิษณุโลก: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวร. สืบค้นจาก <https://www.ookbee.com>

Haslam, S. (๒๐๐๓). Research Methods and Statistics in Psychology (SAGE Foundations  
of Psychology series). [Kindle DX version]. Retrieved from <http://www.amazon.com>

### ๔. รายงานการวิจัย

ผู้แต่ง. / (ปีพิมพ์) / ชื่อเรื่อง (รายงานผลการวิจัย) / สถานที่พิมพ์: / สำนักพิมพ์.

พินิจทิพย์มณี. (๒๕๕๓). การวิเคราะห์ปัญหาทางกฎหมายที่เกี่ยวกับการตายของประเทศไทย  
(รายงานผลการวิจัย). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต.

### ๕. วิทยานิพนธ์

#### วิทยานิพนธ์แบบรูปเล่ม

ผู้แต่ง. / (ปีพิมพ์) / ชื่อเรื่อง / (ปริญญาวิทยานิพนธ์ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตหรือ Doctoral dissertation หรือ  
//// //// วิทยานิพนธ์/ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตหรือ master's thesis) / สถานที่พิมพ์. / ชื่อสถาบัน.

วันชนะจวบรจง. (๒๕๖๐). ระบบสนับสนุนการประมาณการสัมผัสแคดเมียมผ่านการบริโภคอาหาร  
(วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยนเรศวร

#### วิทยานิพนธ์ฐานข้อมูลออนไลน์

ผู้แต่ง. / (ปีพิมพ์) / ชื่อเรื่อง / (ปริญญาวิทยานิพนธ์ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตหรือ Doctoral dissertation หรือ  
//// //// วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตหรือ master's thesis) / สถานที่พิมพ์. / ชื่อสถาบัน. สืบค้น  
//// //// จากหรือ Retrieved from / <http://www.xxxxxxxx>

พรทิพย์ว่องไวพิทยา. (๒๕๕๑). การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยสนับสนุนการตัดสินใจ  
ในการมอบหมายและติดตามความก้าวหน้าของงานกรณีศึกษาบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยนเรศวร (วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต). พิษณุโลก. มหาวิทยาลัยนเรศวร.  
สืบค้นจาก <https://tdc.thailis.or.th/tdc/>

### ๖. วารสาร

#### วารสารแบบเล่ม

ชื่อผู้แต่ง. / (ปีพิมพ์) / ชื่อบทความ. / ชื่อวารสาร, / เลขของปีที่ / (เลขของฉบับที่) / เลขหน้า.

วิชัยพานิชย์สวย, สมณไวบุญญา, พัชรพรศุภกิจ, และรัตนกรหลวงแก้ว. (๒๕๖๒). ผลของการใช้  
บทเรียน PISA ที่มีต่อความสามารถด้านทักษะกระบวนการทางคณิตศาสตร์ของนักเรียนระดับ  
ประถมศึกษา. วารสารการวิจัยพัฒนาชุมชน (มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์), ๑๒(๓), ๑๓๓-๑๖๐.

## วารสารออนไลน์

### - กรณีไม่มีเลข DOI

ชื่อผู้แต่ง./ (ปีพิมพ์) ./ ชื่อบทความ ./ ชื่อวารสาร ./ เลขของปีที่ / (เลขของฉบับที่) ./ เลขหน้า. สืบค้นจาก  
หรือ Retrieved from <http://www.xxxxxxxx>

Pattaratumrong, M., & Wongkhamhaeng, K. (๒๐๑๙). The Molecular Identification of Nephthys species (Polychaeta: Phyllodocida) from Songkhla Lake, Southern Thailand. Naresuan University Journal: Science And Technology (NUJST), ๒๗(๓), ๑-๙. <http://www.journal.nu.ac.th/NUJST/article/view/Vol-๒๗-No-๓-๒๐๑๙-๑-๙>

### - กรณีมีเลข DOI

ชื่อผู้แต่ง./ (ปีพิมพ์) ./ ชื่อบทความ ./ ชื่อวารสาร ./ เลขของปีที่ / (เลขของฉบับที่) ./ เลขหน้า.  
doi: xxxxxxxxx

Chantana, C. (๒๐๑๙). A Cooling System for a Mushroom House for Use in the Upper Central Region Climate of Thailand. Naresuan University Journal: Science And Technology (NUJST), ๒๗(๓), ๑๐-๑๙. doi:๑๐.๑๔๔๕๖/nujst.๒๐๑๙.๒๒

ธมนวรรณกัญญาหัตถ์, และศรัณยพงศ์เที่ยงธรรม. (๒๕๕๔). ความพึงพอใจของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อประโยชน์ของสมาร์ตโฟน. ในขณัญชีกังคานนท์ (บ.ก.), กระบวนทัศน์มหาวิทยาลัยไทยบนความท้าทายของเอเชียปาซิฟิก (น. ๑๑๙-๑๒๑). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

## ๗. Conferences papers and proceedings

แบบเล่ม

ชื่อผู้แต่ง./ (ปีพิมพ์) ./ ชื่อเรื่อง./ ในหรือ In ชื่อบรรณาธิการ. (บ.ก. หรือ Ed. หรือ Eds.) ./ ชื่อ Proceedings /  
//////// (น. หรือ p. หรือ pp. เลขหน้า) ./ สถานที่พิมพ์: / สำนักพิมพ์.

Piyasiripon, N. (๒๐๑๖). Factors affecting Policy Implementation Effectiveness toward National Security Policy in Southernmost Provinces of Thailand. The 38th National Graduate Research Conference (Humanities and Social Science) (pp. ๑๖๙-๑๗๖). Phitsanulok. Naresuan University Publishing House.

ธมนวรรณกัญญาหัตถ์, และศรัณยพงศ์เที่ยงธรรม. (๒๕๕๔). ความพึงพอใจของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อประโยชน์ของสมาร์ตโฟน. ในขณัญชีกังคานนท์ (บ.ก.), กระบวนทัศน์มหาวิทยาลัยไทยบนความท้าทายของเอเชียปาซิฟิก (น. ๑๑๙-๑๒๑). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.

## ๘. แบบออนไลน์

ชื่อผู้แต่ง./ (ปีพิมพ์) ./ ชื่อเรื่อง./ ชื่อ Proceedings หรือชื่องานประชุม (น. หรือ p. หรือ pp. เลขหน้า).  
/////////สถานที่จัดงาน: / ประเทศ. / สืบค้นจากหรือ Retrieved from / URL or DOI

ภูเบศร์สันติสุข, สิริภพภูมิภูติกุล, และจรรุวรรณทองสนธิโอคุมุระ. (๒๕๖๓). การคัดแยกและการสกัดเอนไซม์ไลเปสและโปรตีเอสให้บริสุทธิ์จากแบคทีเรียกรดแลกติก. การประชุมวิชาการระดับชาติ “นเรศวรวิจัยและนวัตกรรม” ครั้งที่๑๖ “NU Research Foresight: Beyond ๓๐ years” (น. ๔๘-๖๑). มหาวิทยาลัยนเรศวร. ไทย. สืบค้นจาก  
<http://conference.nu.ac.th/nrc๑๖/dFiles/nrc๑๖full.pdf>

#### ๙. Website

ผู้แต่ง./ (ปีพิมพ์).//ชื่อบทความ./สืบค้นหรือ Retrieved วัน/เดือน/ปี.///จากหรือ  
/////////from/http://www.xxxxxxxxx

สรญาแสงเย็นพันธ์. (๒๕๖๓). พฤติกรรมสุขภาพ. สืบค้น๑๘กันยายน๒๕๖๓, จาก  
<https://www.nupress.grad.nu.ac.th/behavior>

สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวร. (2563). การวิจัยเชิงคุณภาพ. สืบค้น๑๒ตุลาคม๒๕๖๓, จาก  
[https://www.nupress.grad.nu.ac.th/qualitative-research/Healey, R.G. \(๒๐๑๑\).](https://www.nupress.grad.nu.ac.th/qualitative-research/Healey, R.G. (๒๐๑๑).)

The History of Policy Analysis. Retrieved ๒๔ March ๒๐๑๙ from  
[https://econ.duke.edu/uploads/media\\_items/what-is-the-history-of-policy-analysis-๙-๒๐๑๑.original.pdf](https://econ.duke.edu/uploads/media_items/what-is-the-history-of-policy-analysis-๙-๒๐๑๑.original.pdf)

## ภาคผนวก

**คำอธิบาย :**

- พิมพ์กึ่งกลางหน้ากระดาษ ตัวอักษรหนา ขนาด ๒๘
- เอกสารประกอบข้อเสนอแนวคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน (ถ้ามี) เช่น ตัวอย่างเอกสารงาน/กิจกรรม/โครงการ คู่มือ เป็นต้น